

1) Quality Management 調査結果概要

品質保証部材料保証室 小西

仕入先の弱み

No	確認項目	POINT	課題 概要
1	品質目標管理	2.0	客先クレームの把握、個別対策は実施。また品質会議（週・月各1回）を行っているが議事録等Evidence は確認できなかった。
2	工程管理（QC工程表）	4.0	
3	購入品管理	4.0	
4	在庫管理	2.5	受け入れ品の検査は十分。但し、在庫（素材、製品）の保管状態にバラツキが見られた。
5	作業	4.0	
6	生産管理	3.0	
7	作業環境	2.0	竣工3ヶ月であり全体レイアウトは未FIX。5Sの取り組みの必要性を監督者が理解しており今後の改善に期待。
8	品質管理（検査状況）	3.7	
9	不合格品の管理	2.0	文書は作成されているか具体性（5W1H）なし。誰がどのように判断するのかを明確にするよう依頼。
総合ポイント（100点満点）		75.0	
ランク（A-E）		B	

2) 今後の進め方

生産品質の実力値確認（～12/末）と併せて評価サンプルの仕様を決め、サンプル評価を実施。結果良好であればアプルーブしていく。

3) POINT、RANKの見方（参考）

ランク設定基準 Rank setting standard

ランク Rank	点数（100点満点） Score/100 point	品質管理レベル（ISO/TS16949を基準に） Quality management level (Based on ISO/TS16949)	
A	90 to 100	良くやれている Preferred- exceeds expectation	▲ 75点以上TS16949 適合レベル 75 or more point meets TS16949 expectation
B	75 to 89	普通 Approved- meets expectation	
C	60 to 74	やや劣る below expectation	
D	50 to 59	劣る poor	
E	Under 49	かなり劣る considerably poor	